

Déclaration de politique qualité et développement durable de la directrice générale

Nantes, le 9 mars 2021

Oniris est un établissement d'enseignement supérieur et de recherche qui forme à la fois des vétérinaires, des techniciens supérieurs et des ingénieurs, ouvert sur de nombreux partenariats institutionnels, académiques et socio-professionnels.

La période qui s'ouvre depuis la fin 2020 voit coïncider à la fois une nouvelle équipe de direction, un renouvellement du conseil d'administration et la conduite de différentes évaluations (Commission des Titres Ingénieurs et HCERES).

Cela vient enrichir la stratégie de notre établissement et fait ressortir 3 axes prioritaires à conduire :

- Accroître la visibilité et l'identité d'Oniris en valorisant ses savoir-faire et en renforçant ses partenariats,
- Inscrire notre fonctionnement dans une démarche d'amélioration continue, plaçant au centre des processus, la qualité de vie au travail et l'accompagnement des étudiants,
- Affirmer Oniris comme un établissement de formation et de recherche, éthique et responsable, au cœur des enjeux de l'alimentation et la santé globale de demain.

Pour ce faire notre système qualité doit être redynamisé, avec une approche structurée et un collectif mobilisé, en particulier autour d'une revue de direction annuelle valorisant le suivi de nos indicateurs et l'atteinte de nos objectifs, via des audits internes.

L'année 2021 sera consacrée en particulier à :

- formaliser un nouveau contrat d'objectif et de performance intégrant de manière cohérente les différents indicateurs de suivi de l'établissement,
- établir une cartographie des processus intégrée et transversale ainsi qu'un plan d'action responsabilité sociétale et développement durable, en tenant compte des outils mutualisés disponibles au sein des réseaux QUARES et CIRCES,
- élaborer un plan de suivi des améliorations préconisées dans les rapports d'évaluation, en proposant un planning pluriannuel d'audits internes.

Des actions seront également menées pour :

- maintenir des moments de partage et de cohésion, dans un contexte de crise sanitaire toujours très présent,
- mettre à jour les différents documents de communication internes et externes, intégrant en particulier la gouvernance renouvelée début 2021 et les modifications de cursus de recrutement ou des maquettes pédagogiques,
- établir un plan stratégique de communication externe.

Pour ce faire je confie à Caroline Berder l'animation du management qualité et développement durable au sein d'Oniris et remercie l'ensemble de l'encadrement pour sa mobilisation.

Je m'engage à mettre en place les moyens nécessaires à la conduite efficiente des processus et des plans d'action qui seront définis collectivement.

Notre politique qualité et développement durable doit être comprise et partagée par tous.

Je compte sur la collaboration de chacun d'entre vous, personnels et étudiants, oeuvrant ensemble au sein de notre établissement.

Laurence Deflesselle

